

Coaching Week

Atelier régionale ICF Rhône-Alpes Auvergne
« Manager dans un environnement complexe et incertain »



Le 20 Mai 2016

Tremplin Sport Formation - Voiron

De 14h à 18h

Programme détaillé des 3 Ateliers de 16h à 17h30

Atelier n° 1 – Savoir manager dans un monde incertain, une question de survie ?

Complexité, interdépendance, incertitude, individualité... Le changement devient global et omniprésent, rapide et s'accélère avec des ruptures, inévitable avec la conscience de la finitude. Le dirigeant d'entreprise, le décideur, le chef de projet sont confrontés quotidiennement à des situations qui les perturbent et les contraignent à réagir de plus en plus vite face à cet environnement turbulent. Les pratiques managériales actuelles sont-elles adaptées à ces situations nouvelles ?

Cet atelier vous permettra de prendre conscience qu'il vaut mieux changer le management que manager le changement !

Le format : un atelier pratique sous forme de serious game

Michel CEZON

**Coach, formateur, médiateur – coaching en entrepreneuriat
Fondateur et dirigeant de COGITEO**

Avec une expérience de 30 années dans l'industrie et les services IT, principalement dans les technologies innovantes sur Internet et le e-Business, Michel a piloté de nombreux projets de recherche européens ainsi que de grands consortiums sur des appels d'offre ou des projets internationaux. Ingénieur en informatique spécialisé en Intelligence Artificielle, Robotique et Vision, il maîtrise les techniques et outils du management pratiqués dans des sociétés comme Hewlett Packard ou Cap Gemini Ernst and Young.



Dans un contexte international et multiculturel, Michel a créé une startup en France et à Singapour, repris une spinoff aux Etats-Unis et a travaillé en Suisse pour Nestlé.

De 2007 à 2011, Michel a rejoint le monde de la recherche et INRIA comme chargé de missions auprès de la Direction des Partenariats Européens et de la Direction du Développement Technologique.

Coach professionnel certifié par Grenoble Ecole de Management, Michel a créé en 2012 Cogiteo une société dédiée à l'accompagnement des managers et dirigeants des startups et entreprises technologiques et propose du consulting, training et coaching dans le management et les technologies de l'information. Il enseigne dans l'industrie et en écoles de Management. Il est médiateur et fait partie d'un réseau de Business Angels.

Atelier n° 2 – Manager dans un environnement complexe et incertain : Quelle place pour le manager et le coach ?

En 1992 Dominique GENELOT¹ nous annonçait « La complexité, défi majeur de notre temps ». Aujourd'hui presque un quart de siècle après la seule certitude qui demeure est que la complexité tout comme l'incertitude se sont considérablement accrues. Et l'injonction de changer demeure tout aussi forte !

- Qu'est ce qui permet aux hommes, aux équipes et aux organisations de vivre AVEC l'incertitude et le changement ?
- Comment le coaching (individuel, d'équipe, d'organisation) peut-il être pertinent pour « accompagner dans la complexité et l'incertitude » ?
- Comment à évoluer le management pour s'adapter à cet environnement ?

Je souhaite offrir un espace didactique sur ces questions pour jeter des pistes durant 1H30 sur le management dans et avec la complexité et le coaching du futur, montrer comment la posture de coach est particulièrement pertinente pour faire impérieusement émerger un management adapté aux environnements du 21^{ème} siècle, partager certaines de mes réflexions personnelles par rapport à ces questions, expérimenter une séance de travail en Intelligence Collective pour en tirer des pistes d'évolution et d'adaptation.

Daniel POLY

Coach Professionnel Certifiée MCC – Superviseur

Daniel Poly est Master Certified Coach (MCC), superviseur certifié par la Coach and Supervision Academy (CSA), mentor-coach ICF, membre du comité professionnalisation d'ICF France.

Ingénieur en Agro-alimentaire et doté d'un DESS GRH, après une carrière dans l'industrie (Nestlé, Rhône-Poulenc, Aventis, Bayer) il crée son activité en coaching individuel, d'équipe et d'organisation en 2004. Ex- président de l'antenne Rhône-Alpes Auvergne, élu sociocratiquement, il développa ce mode de gouvernance au sein d'ICF France.



Atelier n° 3 – Prendre du recul pour manager dans un environnement incertain.

Tout peut être perçu à partir d'une infinité de points de vue : les personnes, les objets, les endroits, les émotions,

Cependant, quand nous nous trouvons à un endroit donné nous ne pouvons voir que ce qui est devant nous. Parfois, il peut s'avérer salutaire de bouger et de chercher de nouvelles perspectives. Plus nous bougeons et plus nous voyons de choses.... Et plus nous avons de chances de trouver des ouvertures, un chemin vers notre objectif, surtout dans un environnement complexe et incertain.

L'atelier proposé est une rencontre et une réflexion basées sur l'inspiration et la découverte. Il s'agit d'une rencontre avec soi-même et avec les autres, à partir de différents points de vue, pour une problématique bien précise.

Vous êtes manager ? A l'issue de cet atelier, vous saurez mieux entendre, comprendre et échanger sur les incertitudes d'un environnement professionnel pour garder le cap et l'alliance managériale.

Vous êtes coach ? A l'issue de cet atelier, vous serez en mesure d'encore mieux accompagner un manager navigant dans un environnement complexe et incertain.

Judith Sitruk

Coach ICF depuis 2008.

Judith est animée par la passion d'accompagner le génie de chaque être humain dans toutes ses dimensions, pour le faire fleurir à sa juste place. Plus de 2500 heures de coaching à son actif.

Un grand nombre d'heures en tant que formatrice également, toujours avec la même intention : aider chaque personne vers le chemin de l'objectif qu'elle a choisi de visiter à travers sa démarche.

Sa spécialité : les personnes atypiques.

Elle accompagne des personnes ayant une maladie psychique stabilisée, un syndrome d'Asperger, une hypersensibilité ou un haut potentiel intellectuel. *« Je travaille à leurs côtés en tant qu'interprète... L'interprète de leurs compétences et de leurs besoins vers le monde classique, et l'interprète du monde classique déchiffré dans leur système particulier. Le tout dans l'objectif d'une intégration totale dans le respect des spécificités de chacun, pour une performance optimale. »*

